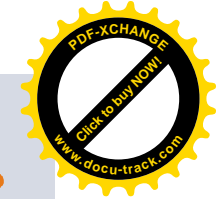
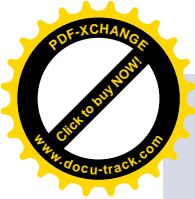


Novos caminhos com velhos sapatos?

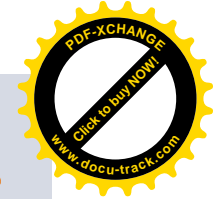
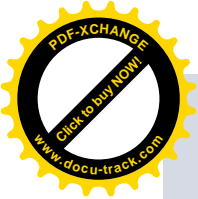
Prof Dr Orlando Fontes Lima Jr

LALT Laboratório de Aprendizagem em
Logística e Transportes
UNICAMP



Velhos Sapatos

- n Volatilização de ativos e Gestão de risco
- n Operações colaborativas e integradas
- n Cadeias de Suprimentos sustentáveis
- n Uso intensivo de tecnologia
- n Crescimento das Pessoas



Velhos Sapatos

- n Volatilização de ativos e Gestão de risco
- n Operações colaborativas e integradas
- n Cadeias de Suprimentos sustentáveis
- n Uso intensivo de tecnologia
- n Crescimento das Pessoas

11 de Setembro





Tsunami





Piratas na Somália



FOLHAONLINE

www.folha.com.br

Quinta-feira, 27 de novembro de 2008



BLOG

Ouçã uma locutora para GPS

CIRCUITO INTEGRADO

BLOGS, COLUNAS, ÁUDIO E VÍDEO

Notícias | Especial | Serviço | Galeria | Erramos | Colunas | Fale conosco | Atendimento ao assinante | Grupo Folha | A

Em cima da hora | Ambiente | Bichos | Brasil | Ciência e Saúde | Comida | Cotidiano | Dinheiro | Educação | Equilíbrio | Espor

Em cima da hora **LIVRARIA: De Freud a Marx, livros desvendam a obra de pensad**



te

Doenças e falta de sangue ameaçam saúde pública em Blumenau

João Carlos Frigério



RBD

Maite fica fora do palco no show de Porto Alegre

GLOBO

Atrasos elevam ibope de novelas

LOTERIAS

Mega-Sena acumula em



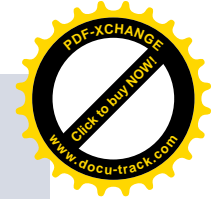
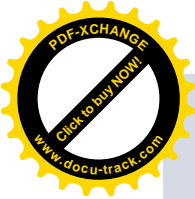
Corpo de Bombeiros ajuda pessoas ilhadas a atravessar corredeiras durante resgate na cidade de Gaspar (SC)

Chuva deixa 97 mortos e mais de 78 mil desalojados em Santa Catarina; polícia prende suspeitos de saques

Supply Risk Scorecard

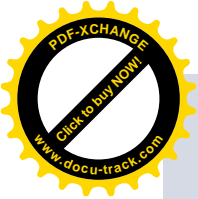
	Quality					Technology and					Cost Control					Delivery					Relationships				Natural Disasters					Overall Rating	
	Defective Parts Per Million	Number of Rejections	Severity of Rejections	Timeliness of Corrective Actions	Quality Mean	Field Technical Support	Willingness & Ability to Support New Product Launches	Proactive Introduction of New Technology	Research and Development Capability	Technology Mean	Price	Total Cost	Capital Investments	Internal Cost Control	Cost Control Mean	On-Time Delivery	Lead Times	Responsiveness	ASNs	Transportation & Shipping	Delivery Mean	Contract Compliance	Plants	Corporate	Relationships Mean	Fire Prevention & Response	Earthquake Contingency	Possibility of Flooding	Windstorm		Natural Disasters Mean
Category Weighting	17.5%					12.5%					17.5%					17.5%					20.0%				15.0%						
Sub-category Weighting	40%	30%	10%	20%	100%	20%	30%	25%	25%	100%	45%	30%	10%	15%	100%	35%	25%	15%	10%	15%	100%	60%	30%	10%	100%	35%	15%	40%	10%	100%	
Brake Assembly																															
Brake Assembly 2																															
Brake Assembly 3																															
Brake Shoes																															
Brake Pads																															
Calliper																															

Very High Risk
High Risk
Medium Risk
Low Risk
Very Low Risk



Velhos Sapatos

- n Volatilização de ativos e Gestão de risco
- n Operações colaborativas e integradas
- n Cadeias de Suprimentos sustentáveis
- n Uso intensivo de tecnologia
- n Pessoas



Cadeias de Valor

Value chain performance analysis

Demand chain performance analysis

Market
Opportunity
analysis

Customer
Value
model

Analysis
Of value
drivers

Value
Proposition
(product-service
Attributes)

Supply chain performance analysis

Value
Production and
coordination

Value delivery
And value
servicing

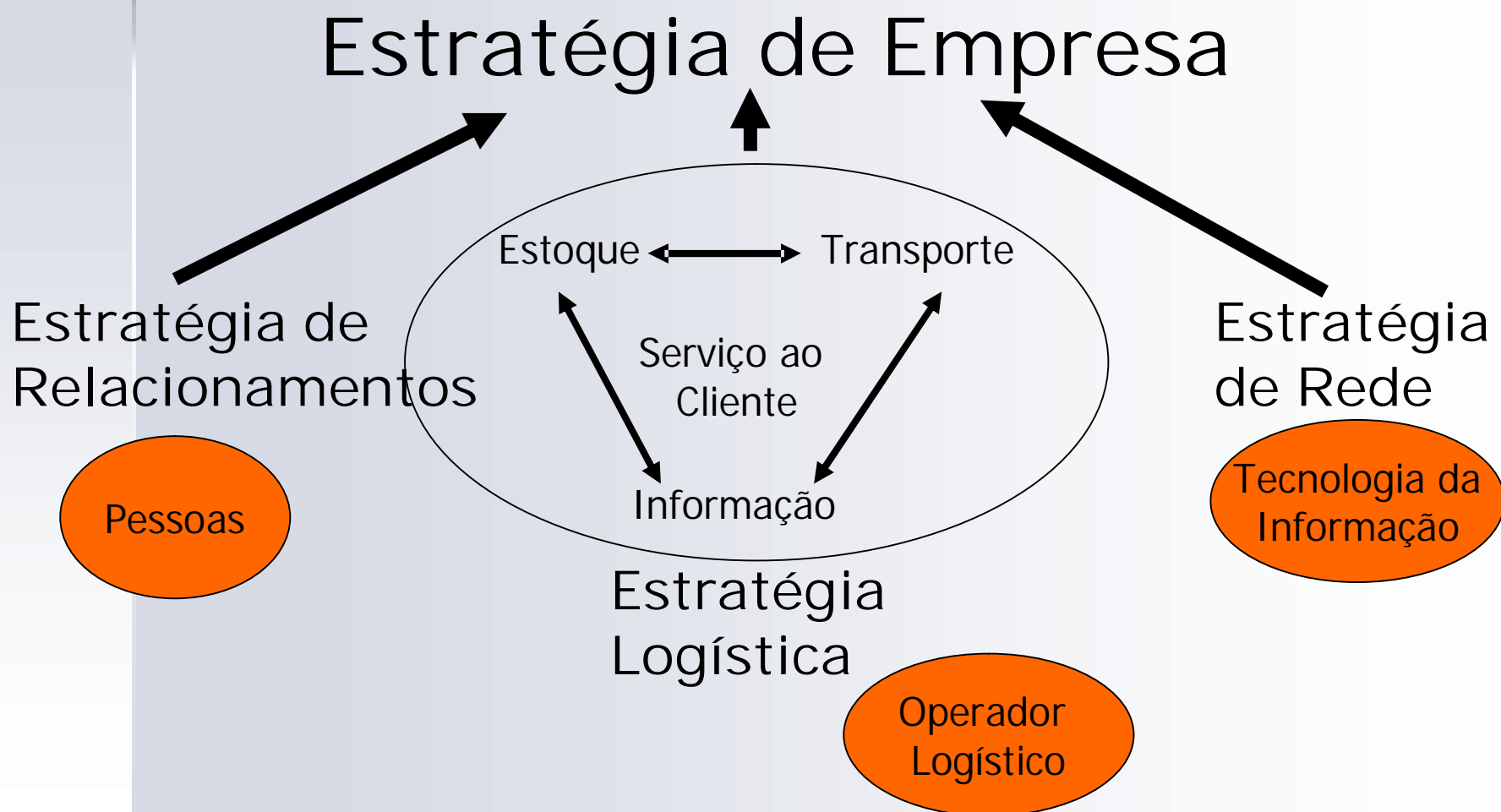
Sustainable
Competitive
Advantage

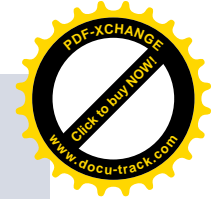
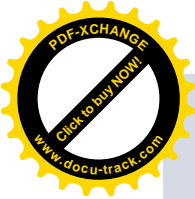
Customer analysis and profiling
(micro – analysis)

Strategic analysis
(macro – analysis)

Walters and Rainbird (2007)

Estratégia de Supply Chain

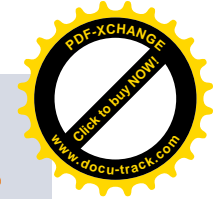
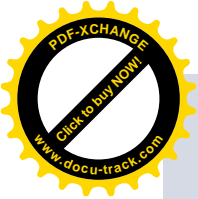




Coordenação do Supply Chain

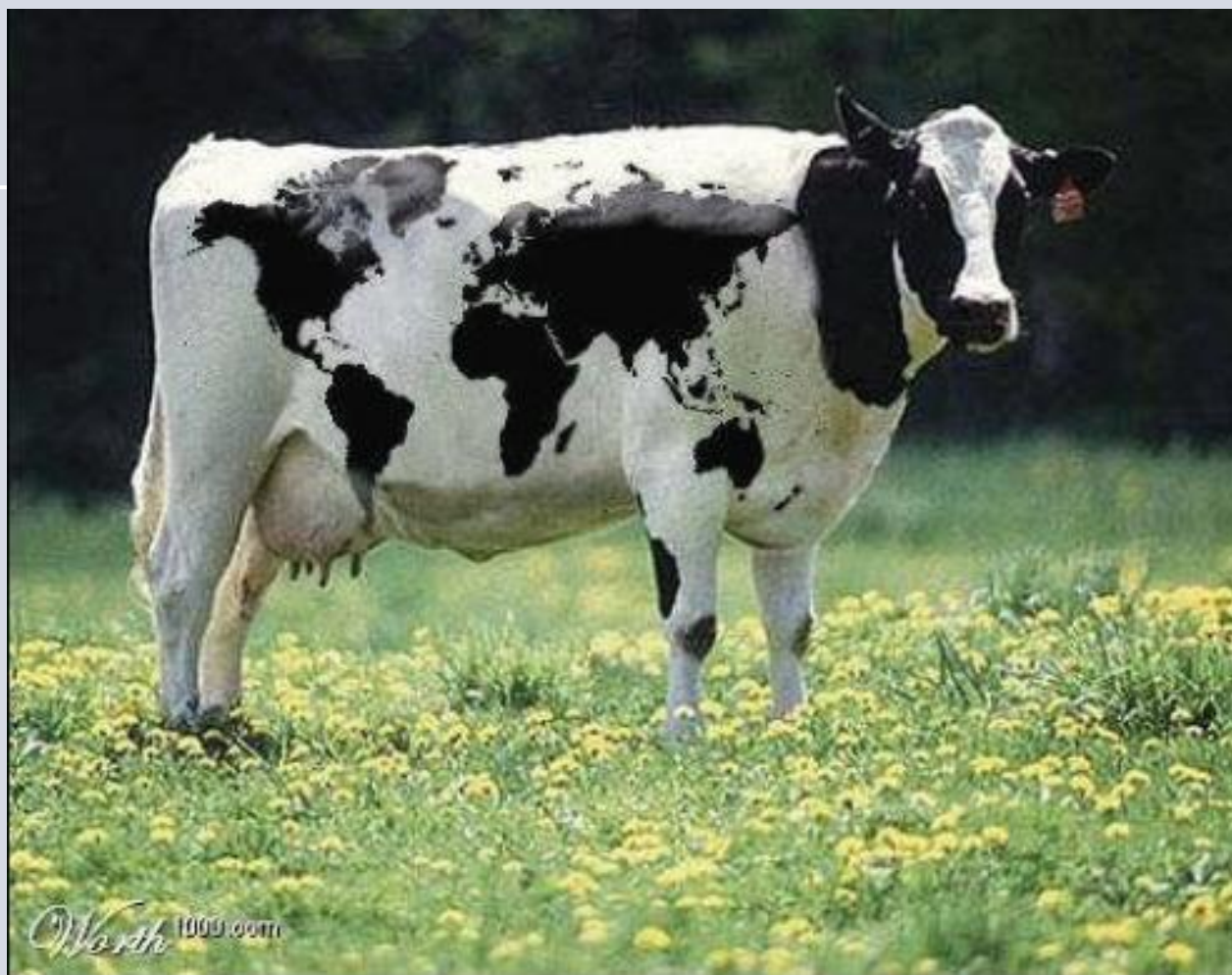
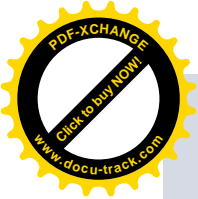
Uma Cadeia de Suprimentos é bem coordenada quando todas as decisões estão **alinhadas** aos seus objetivos globais.

Lacunas na coordenação ocorrem quando os tomadores de decisão tem **informação incompleta** ou os **incentivos** não são compatíveis com o sistema de objetivos.

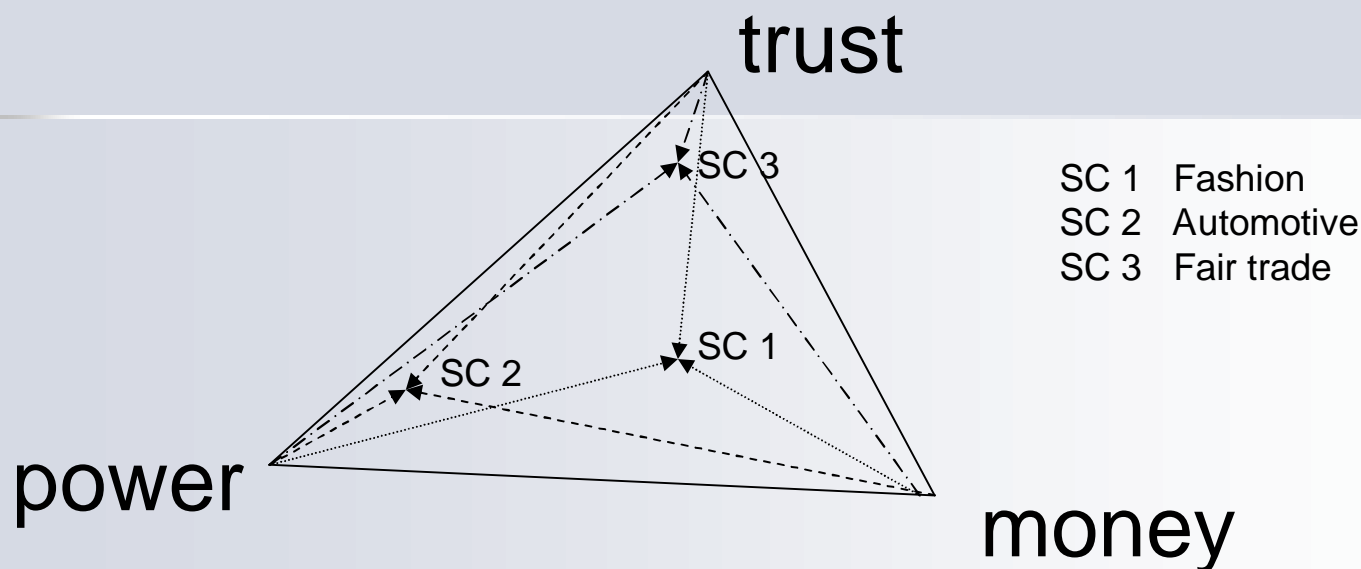


Velhos Sapatos

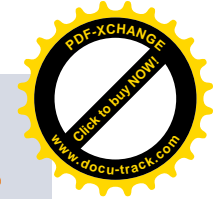
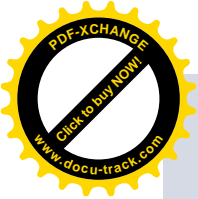
- n Volatilização de ativos e Gestão de risco
- n Operações colaborativas e integradas
- n Cadeias de Suprimentos Sustentáveis
- n Uso intensivo de tecnologia
- n Crescimento das Pessoas



MPT Model



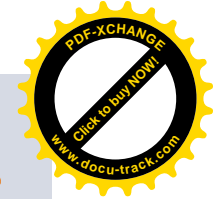
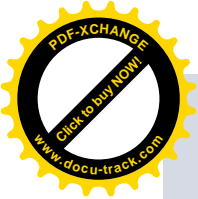
- n $P + T + M = 100?$
- n Measurable? Tool? What?
- n Function Relationship $R(p, t, m) = P(x) + T(x) + M(x)$
 - What is X



Novo Contexto

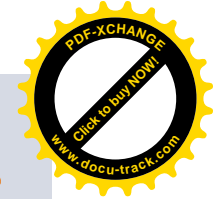
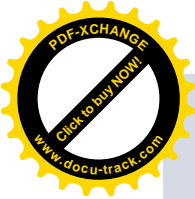
- n Competição e cooperação
 - Respeito ao ambiente
 - Ética
 - Responsabilidade Social

Desenvolvimento Sustentável



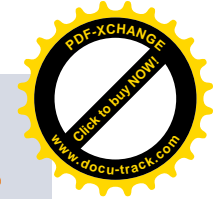
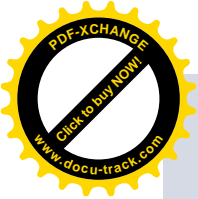
Velhos Sapatos

- n Volatilização de ativos e Gestão de risco
- n Operações colaborativas e integradas
- n Cadeias de Suprimentos Sustentáveis
- n **Uso intensivo de tecnologia**
- n Pessoas



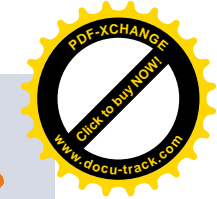
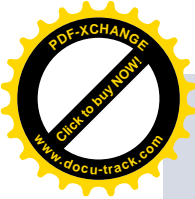
Tecnologias no Supply Chain

- n Infra estrutura
- n Equipamentos e Veículos
- n Produção e Processos
- n Tecnologia da Informação e Comunicação
- n Distribuição Urbana



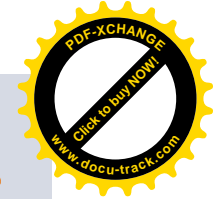
Tecnologias no Supply Chain

- n Infra estrutura
- n Equipamentos e Veículos
- n Produção e Processos
- n Tecnologia da Informação e Comunicação
- n Distribuição Urbana



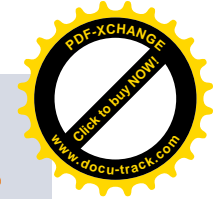
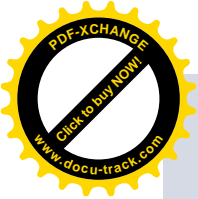
Infra estrutura





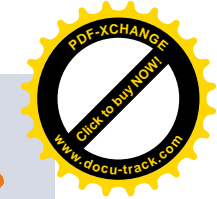
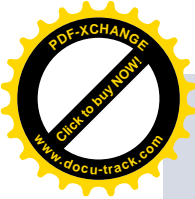
Infra estrutura





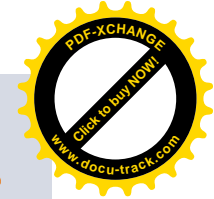
Infra estrutura





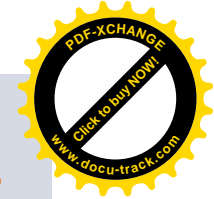
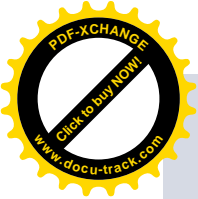
Infra estrutura





Infra estrutura



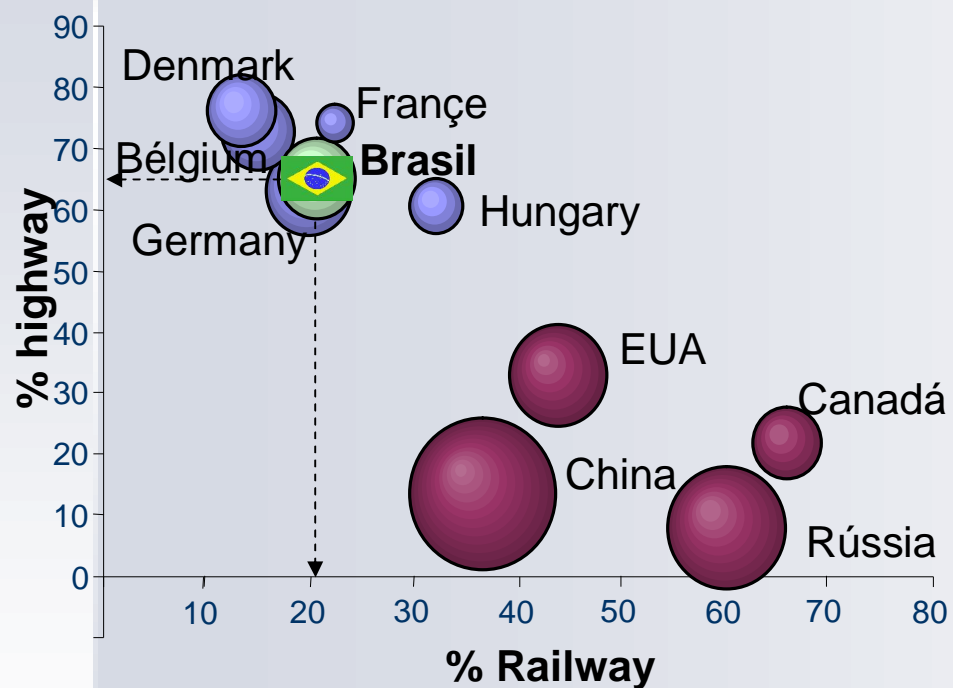


Infra estrutura

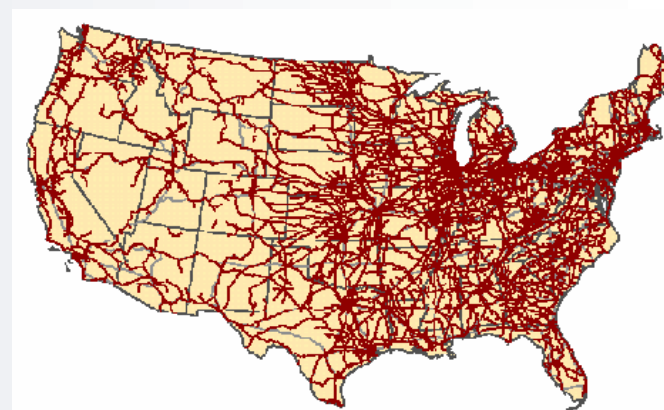


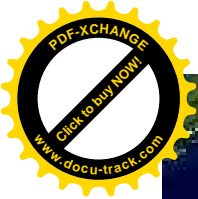
Infra estrutura no Brasil

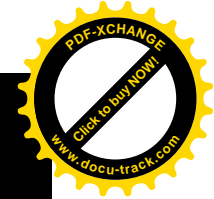
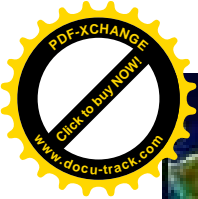
Modal Share in World (ton x km)



Source: CEL/COPPEAD







Brasília

Fortaleza

Recife

Salvador

Belo Horizonte

Rio de Janeiro

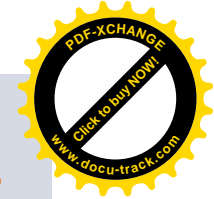
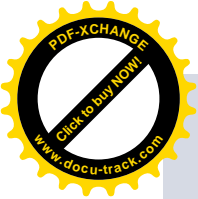
São Paulo

Florianópolis

Porto Alegre

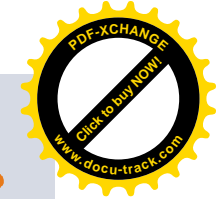
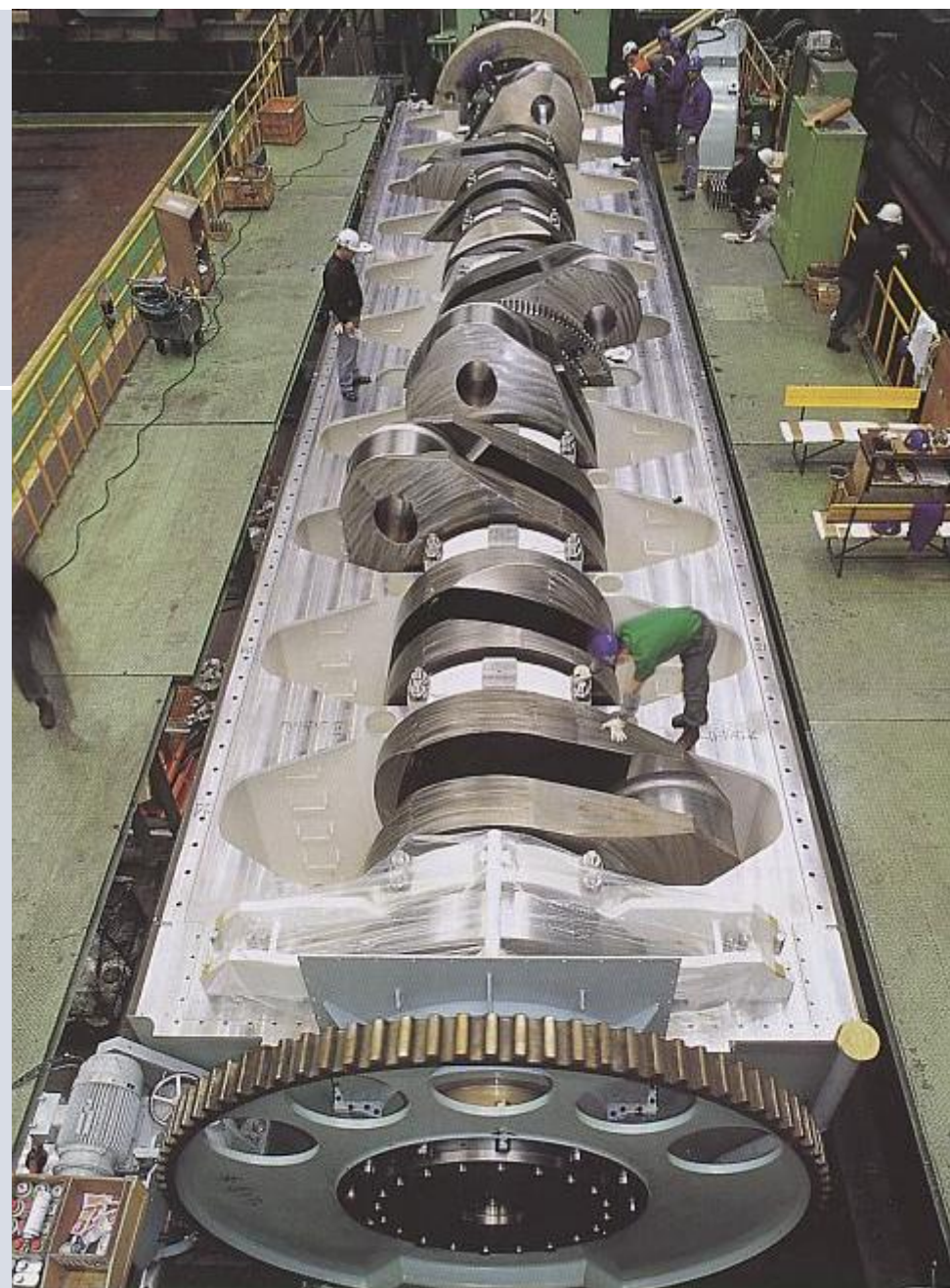
Fonte Petrobrás





Tecnologias no Supply Chain

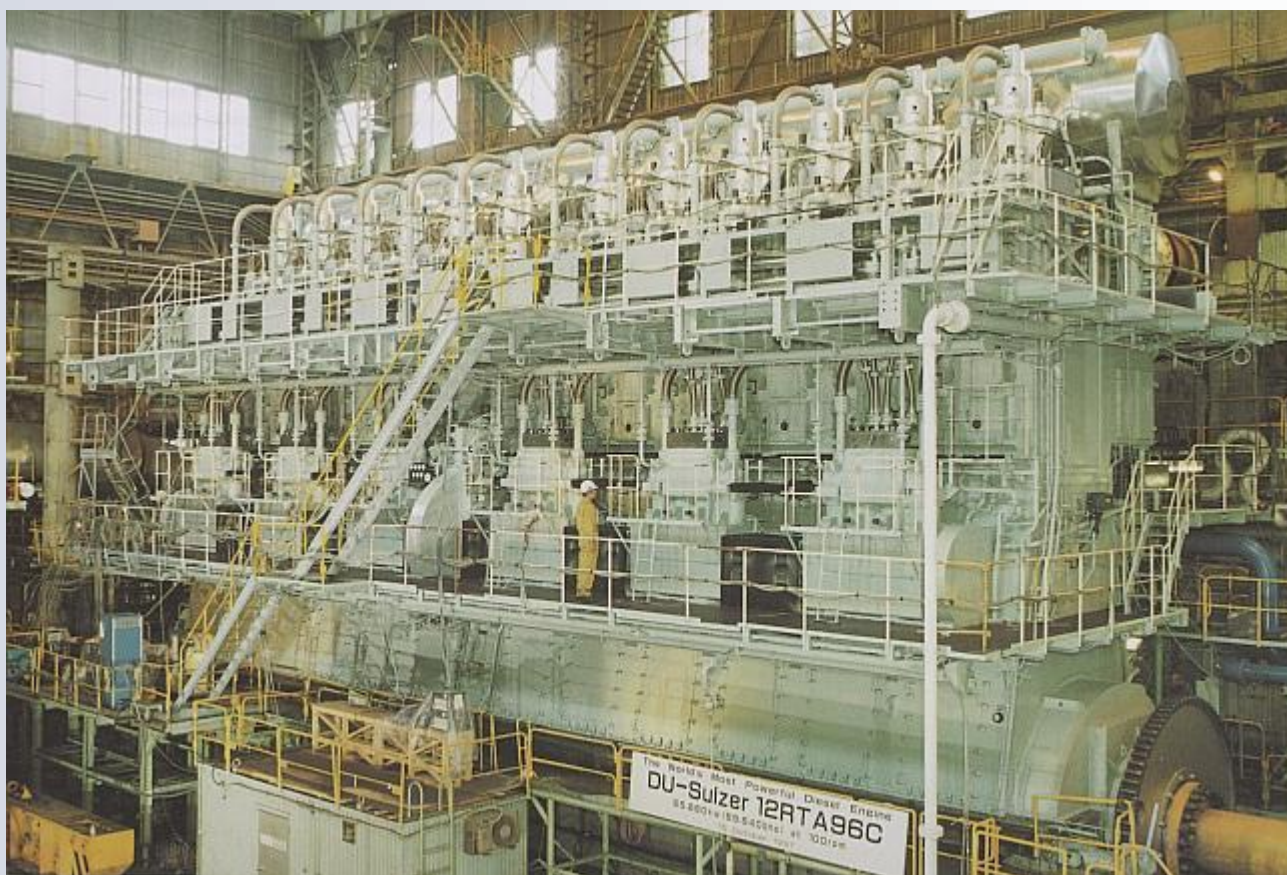
- n Infra estrutura
- n Equipamentos e Veículos
- n Produção e Processos
- n Tecnologia da Informação e Comunicação
- n Distribuição Urbana



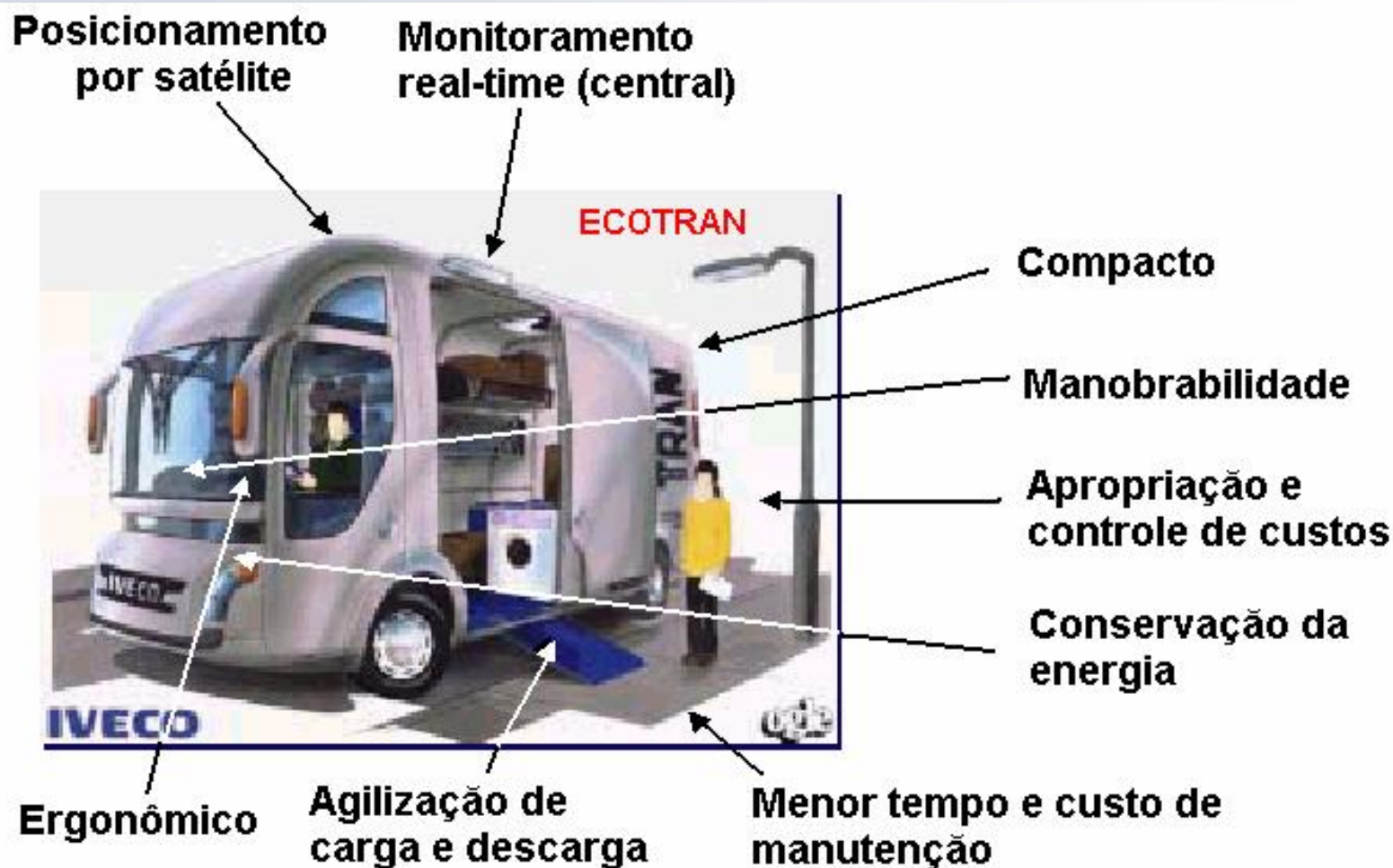
Equipamentos e Veículos

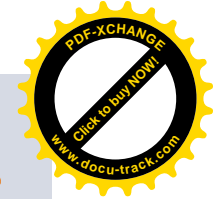
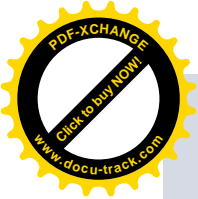


Equipamentos e Veículos



Veículo Urbano





Tecnologias no Supply Chain

- n Infra estrutura
- n Equipamentos e Veículos
- n **Produção e Processos**
- n Tecnologia da Informação e Comunicação
- n Distribuição Urbana

Indústria Automobilística

n Grandes avanços do Supply Chain

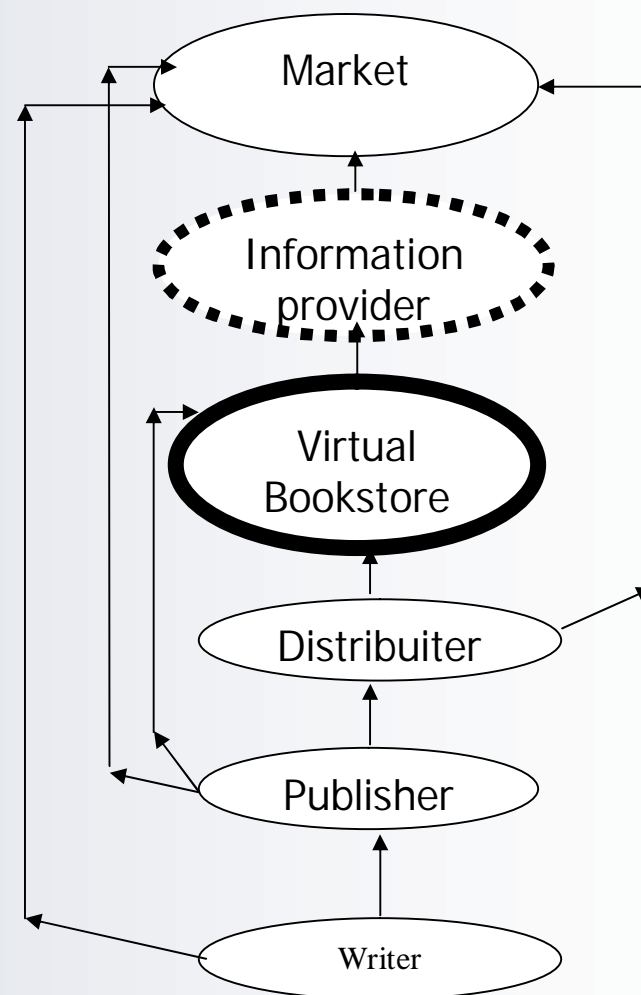
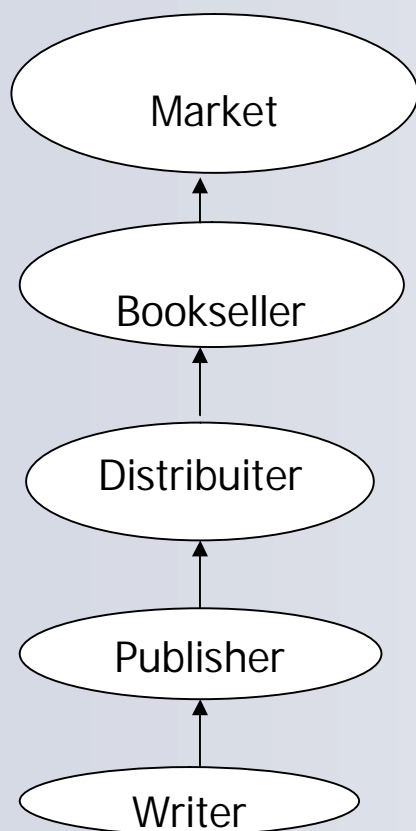
- ü Milk Run
- ü CPFR
- ü JIT
- ü Kanban
- ü CRM
- ü Lean
- ü Agile
- ü 6 sigma....



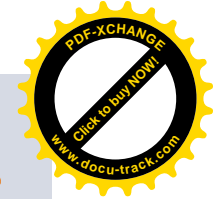
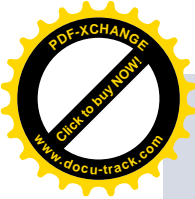
Logística e Internet

Virtual Flow

Traditional Flow



Adaptado Sousa (2001)



Tecnologias no Supply Chain

- n Infra estrutura
- n Equipamentos e Veículos
- n Produção e Processos
- n Tecnologia da Informação e Comunicação
- n Distribuição Urbana

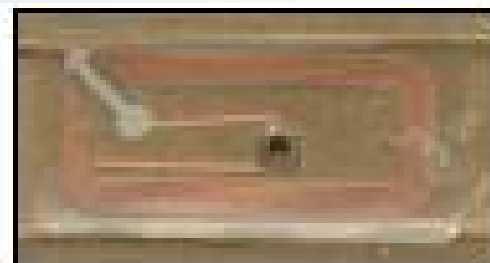


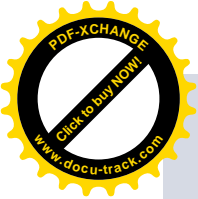
Etiquetas

Bar Code

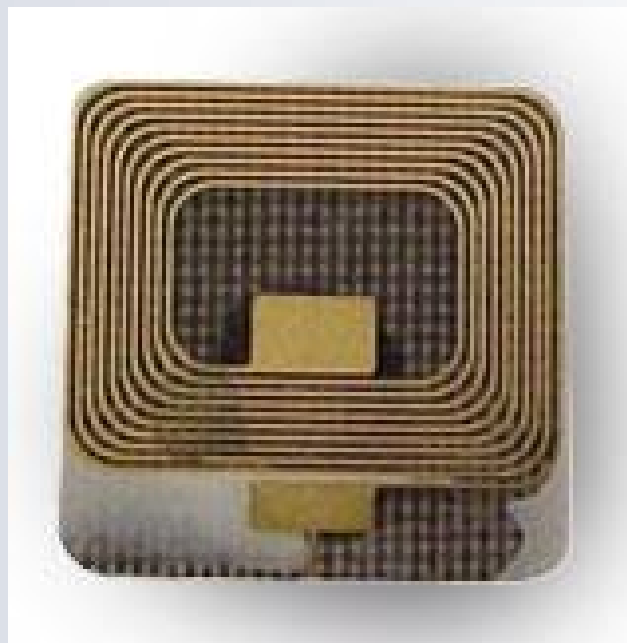


RFID



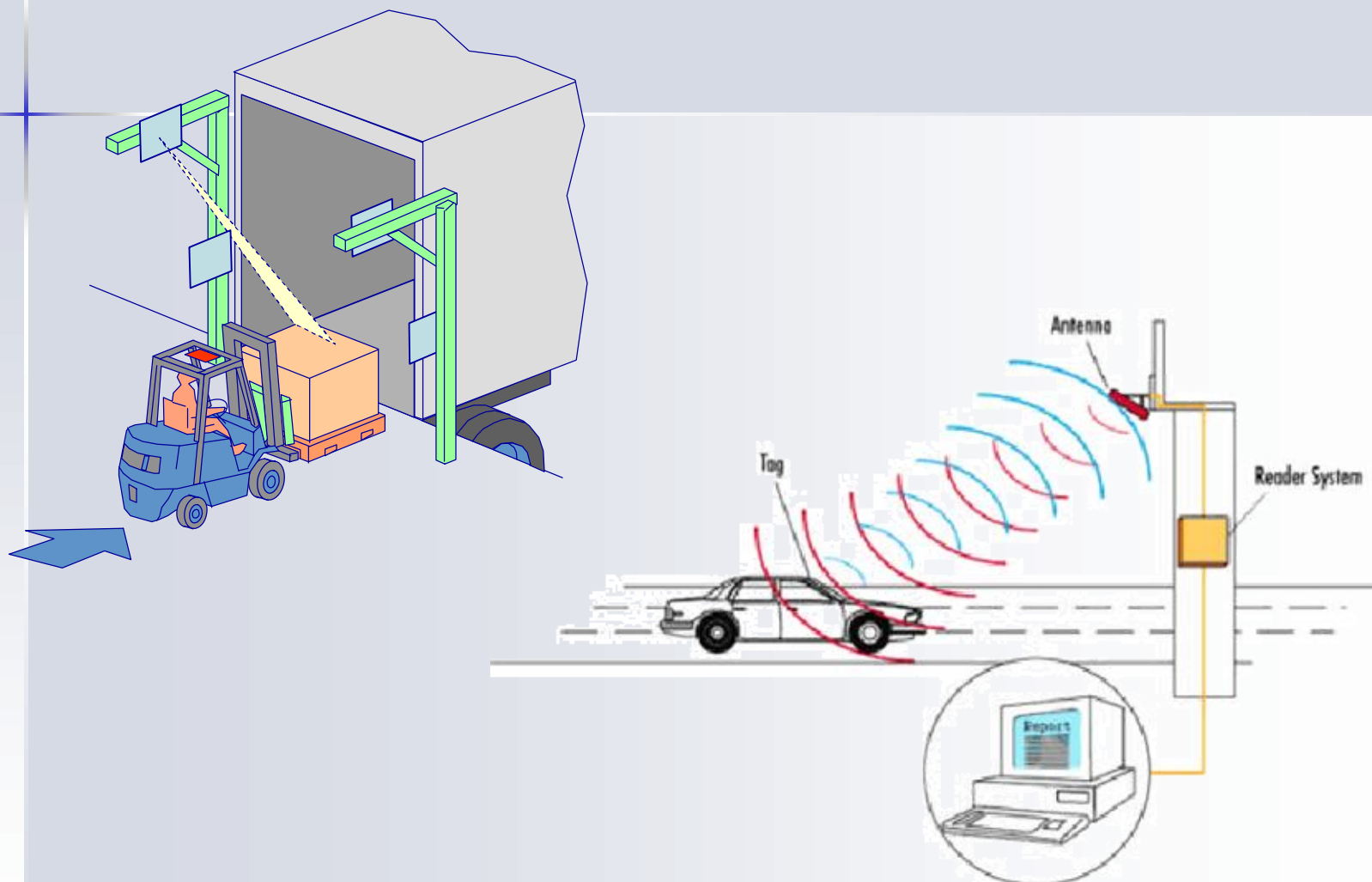


Etiquetas



Source Travis Sparcs

RFID



Tracking Penguins

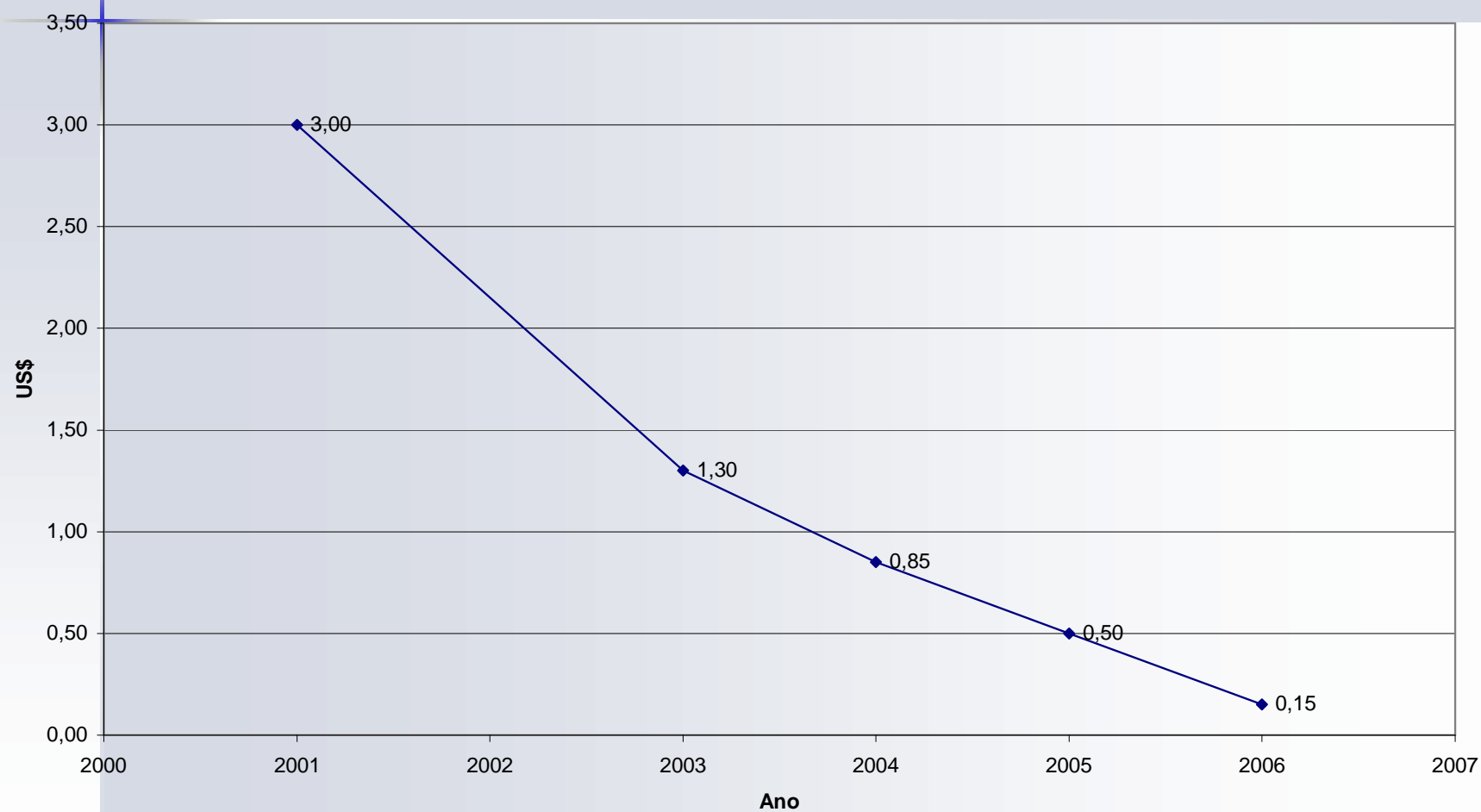


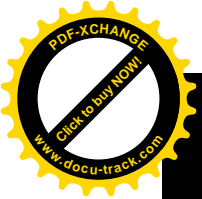
Source Travis Sparcs

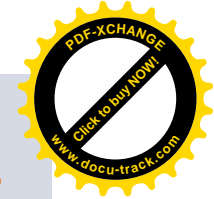
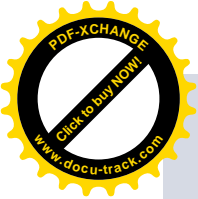
<http://www.beitec.com/penguin.htm>



RFID Price







Tecnologias no Supply Chain

- n Infra estrutura
- n Equipamentos e Veículos
- n Produção e Processos
- n Tecnologia da Informação e Comunicação
- n **Distribuição Urbana**



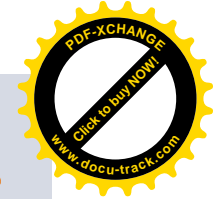
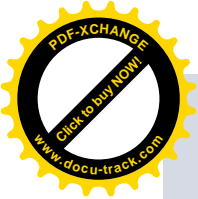
Telemática



Entregas Urbanas

“Last mile”





Velhos Sapatos

- n Volatilização de ativos e Gestão de risco
- n Operações colaborativas e integradas
- n Cadeias de Suprimentos sustentáveis
- n Uso intensivo de tecnologia
- n **Crescimento das Pessoas**



UNICAMP



5 Campi

39.319 Alunos

17.275 Alunos de Graduação

22.044 Alunos de Pós-graduação

20 Unidades de Ensino e Pesquisa

58 Cursos de Graduação

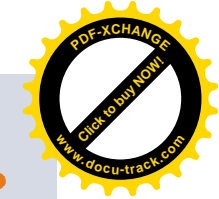
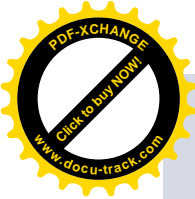
128 Cursos de Pós-graduação
(62 programas)

2.125 Professores - 96% PhD

Tempo completo+parcial: 208

Tempo Integral: 1.917



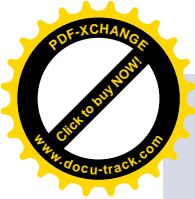


**LABORATÓRIO DE APRENDIZAGEM
EM LOGÍSTICA E TRANSPORTES**

Histórico

Desde 1997 até hoje já passaram pelo laboratório mais de 50 pesquisadores, nos níveis de graduação e pós-graduação, inclusive com o intercâmbio de alunos de instituições no exterior (Alemanha, Austria, Estados Unidos, México Espanha e Croácia).





Missão



SABER

= PESQUISA

SABER

FAZER

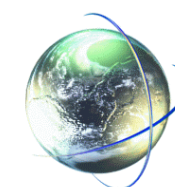
= EXTENSÃO

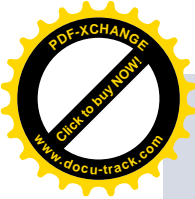
FAZER

SABER

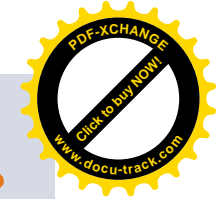
= ENSINO

EM SERVIÇOS, LOGÍSTICA E TRANSPORTES





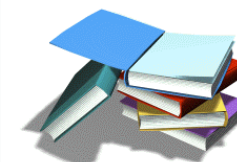
PRO-SUPPLY



Programa de Desenvolvimento e Capacitação em Logística e Supply Chain

OBJETIVOS:

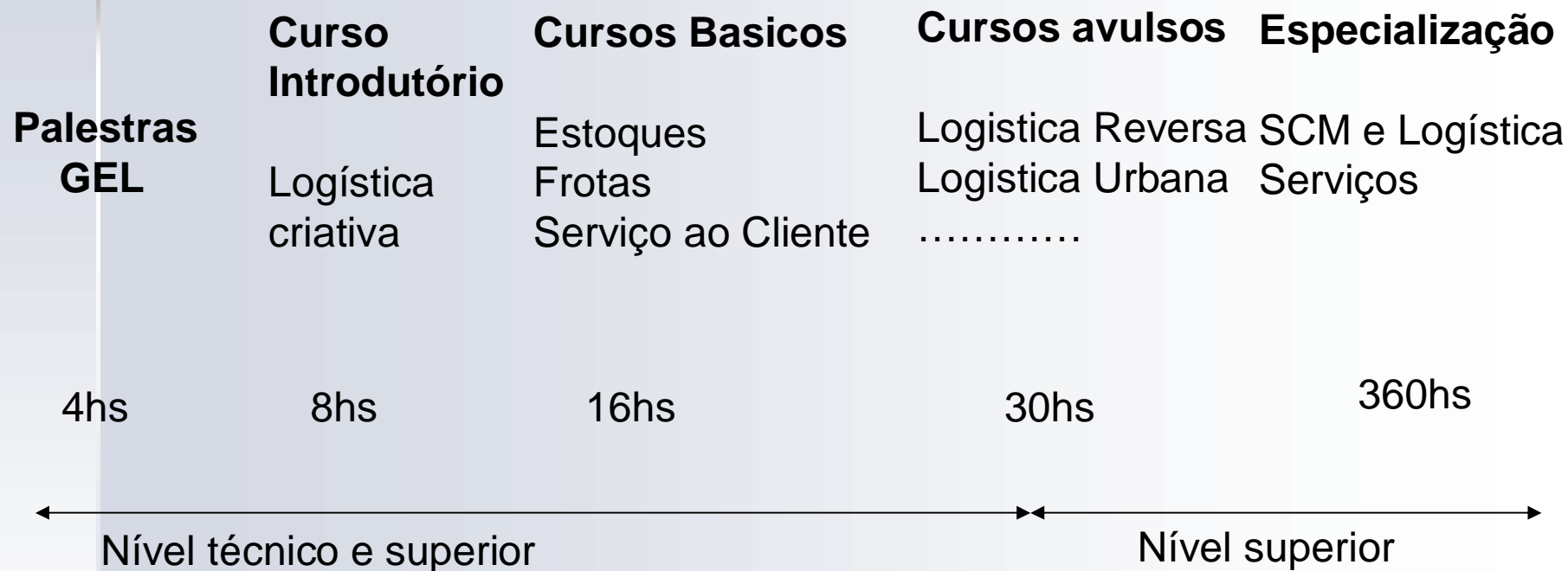
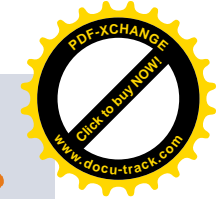
- Disponibilizar um programa de educação continuada e integral em Logística e Supply Chain;
- Possibilitar a formação, desenvolvimento e reciclagem dos profissionais atuantes neste setor;
- Potencializar a difusão e troca de experiências entre diferentes empresas na área.





PRO-SUPPLY

Estratégia de Formação



Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística

REALIZAÇÃO



UNICAMP



Instituto de Economia

IE

Instituto de Economia

FEC

Faculdade de Engenharia Civil,
Arquitetura e Urbanismo

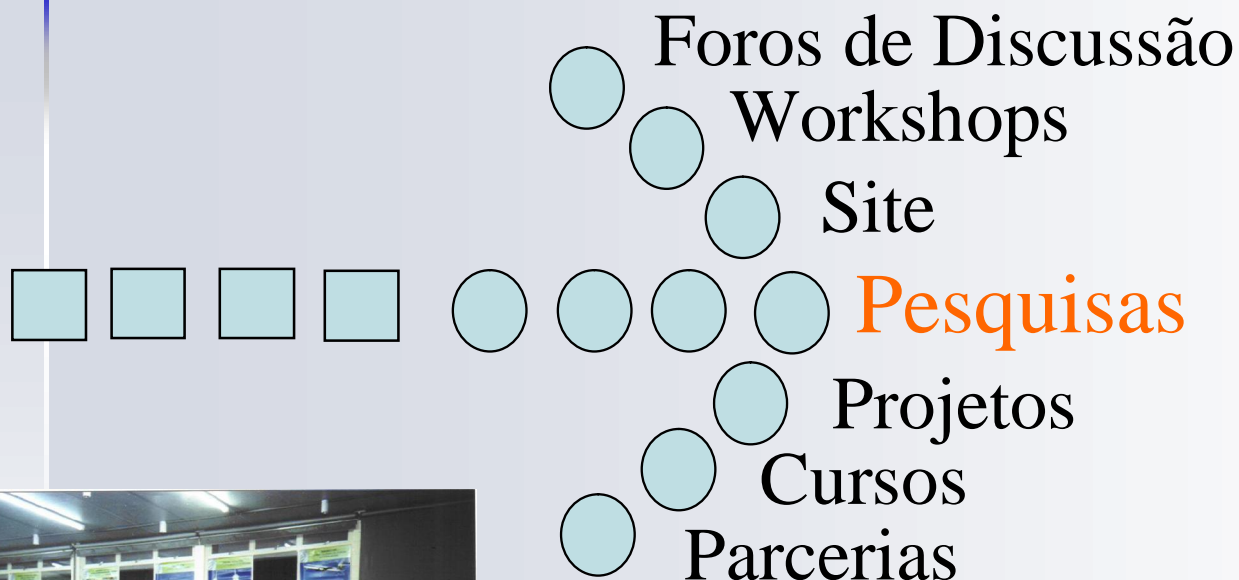


CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO

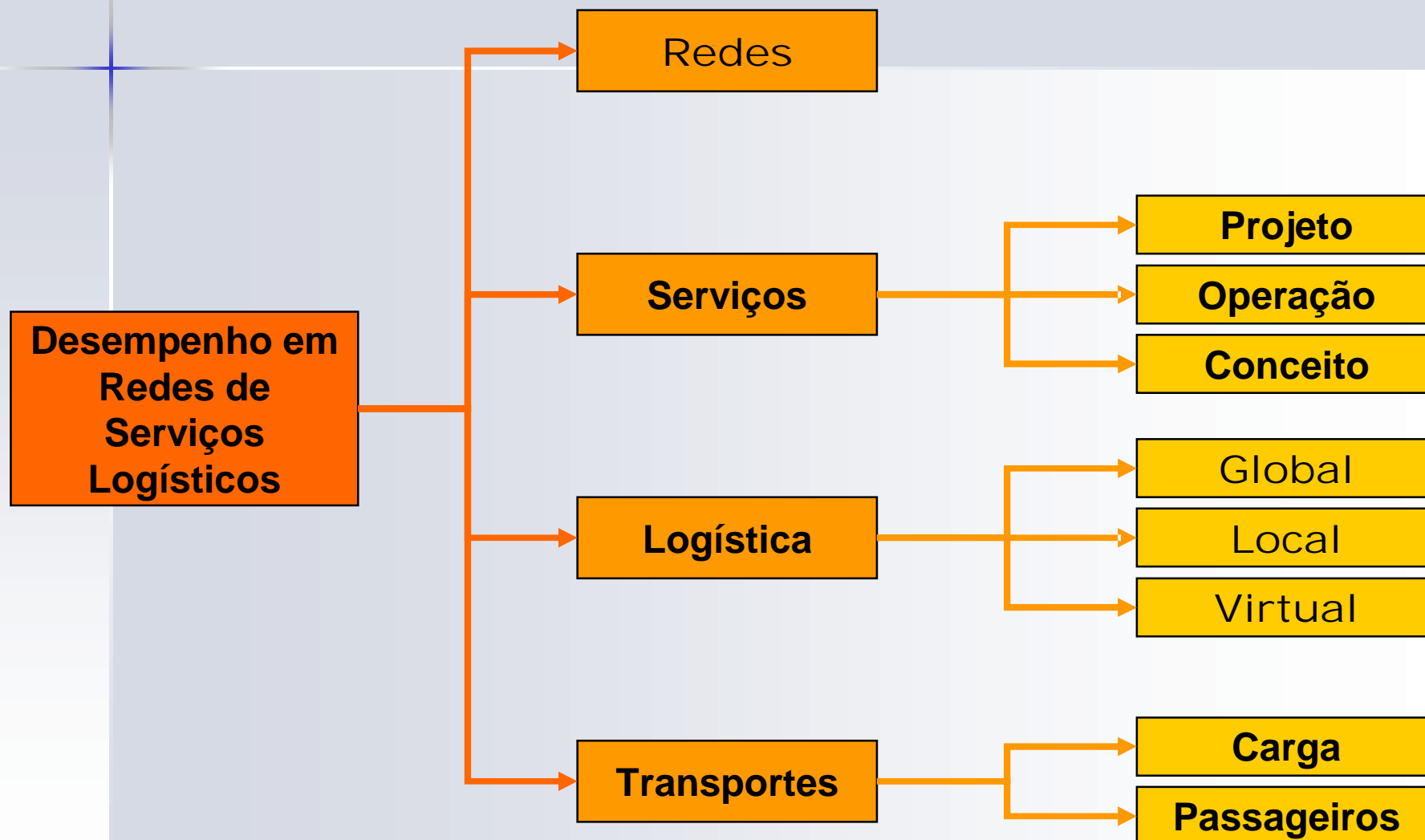


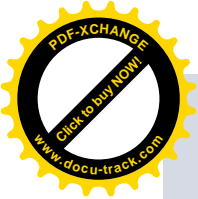
LALT

Laboratório de Aprendizagem em Logística e Transportes



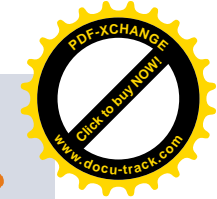
A Pesquisa no LALT





**R. Albert Einstein, 951- sala 08 / DGT
Caixa Postal 6021
Cidade Universitária Zeferino Vaz- Barão Geraldo
CEP 13083- 852 Campinas- SP
Fone/Fax: +55 19 3521 2346**

**E-mail: lalt@fec.unicamp.br
<http://www.fec.unicamp.br/~lalt>**



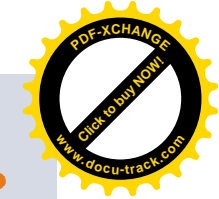
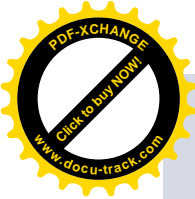
Obrigado

Prof. Orlando Fontes Lima Jr.

Email: oflimaj@fec.unicamp.br

**LALT – Laboratório de Aprendizagem em
Logística e Transportes**

lalt@fec.unicamp.br
www.fec.unicamp.br/~lalt
Campinas São Paulo Brasil



Novos Sapatos

- n Mobilidade
 - n Disponibilidade
 - n Conectividade
-
- n Micro x Macro logística
 - n Redes e sustentabilidade
 - n A coroa, a espada e cruz